



Dr. Matthias Hoffmann  
BEST e.V.

**„(Digitalisierte) Arbeit in Industrie 4.0 – Aktueller  
Umsetzungsstand im Saarland und Themenrelevanz  
für Betriebliche Interessenvertretungen“**

*Mine Wendel, Petite-Rosselle*  
*07.06.2016*

[best-saarland.de](http://best-saarland.de)



## Beratungsstelle für sozialverträgliche Technologieberatung

- Beratungsstelle für Betriebsräte, Personalräte und Mitarbeitervertretungen
- Gemeinsame Einrichtung der Arbeitskammer des Saarlandes und des DGB
  - Beratung vor Ort
  - Seminare zu allen Themen der Mitbestimmung
    - Einsatz von IT- und Kommunikationstechnik
    - Arbeitszeit
    - Datenschutz
    - Kameraüberwachung
    - Gefährdungsbeurteilung psychische Belastung
    - „Industrie 4.0“ / Digitalisierung

[best-saarland.de](http://best-saarland.de)



- Befragung der Betriebsräte im Auftrag der Arbeitskammer
- Explorative, vorrangig qualitative Studie
  - Regionale Bestandsaufnahme zum Umsetzungsgrad „Industrie 4.0“
  - Planungsstand
  - Thematische Relevanz von „Industrie 4.0“
  - Auswirkung auf die Beschäftigung
  - Wandel der Produktionsarbeit (bzgl. Arbeits- und Qualifikationsanforderungen, Arbeitsorganisation, Arbeitsbedingungen)



## Standardisierte Befragung von Betriebsräten durch BEST

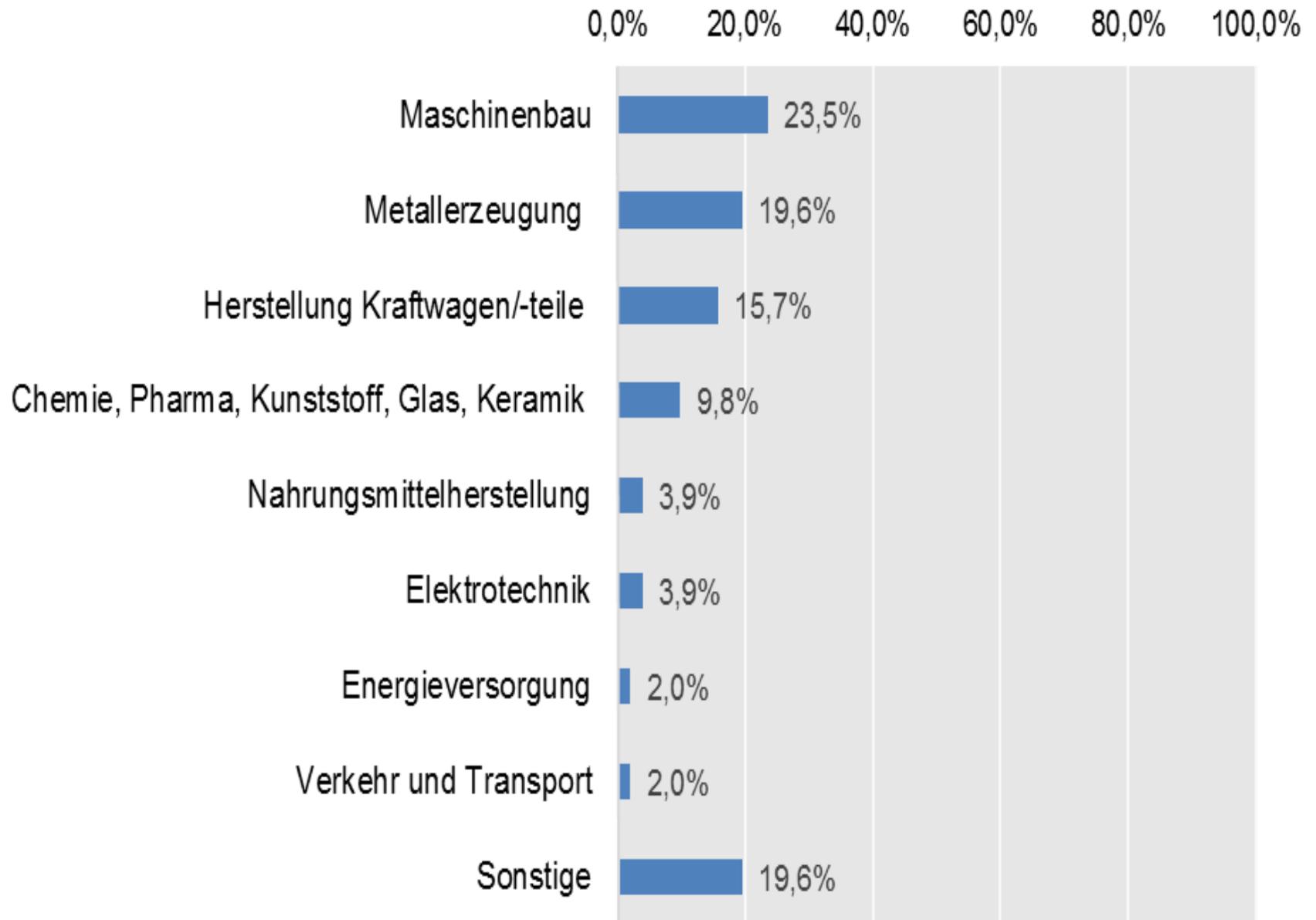
August 2015    213 Fragebögen verschickt  
Rücklauf: n=51, rund 24%

Im Dezember: 5 Leitfaden-Interviews mit BRs

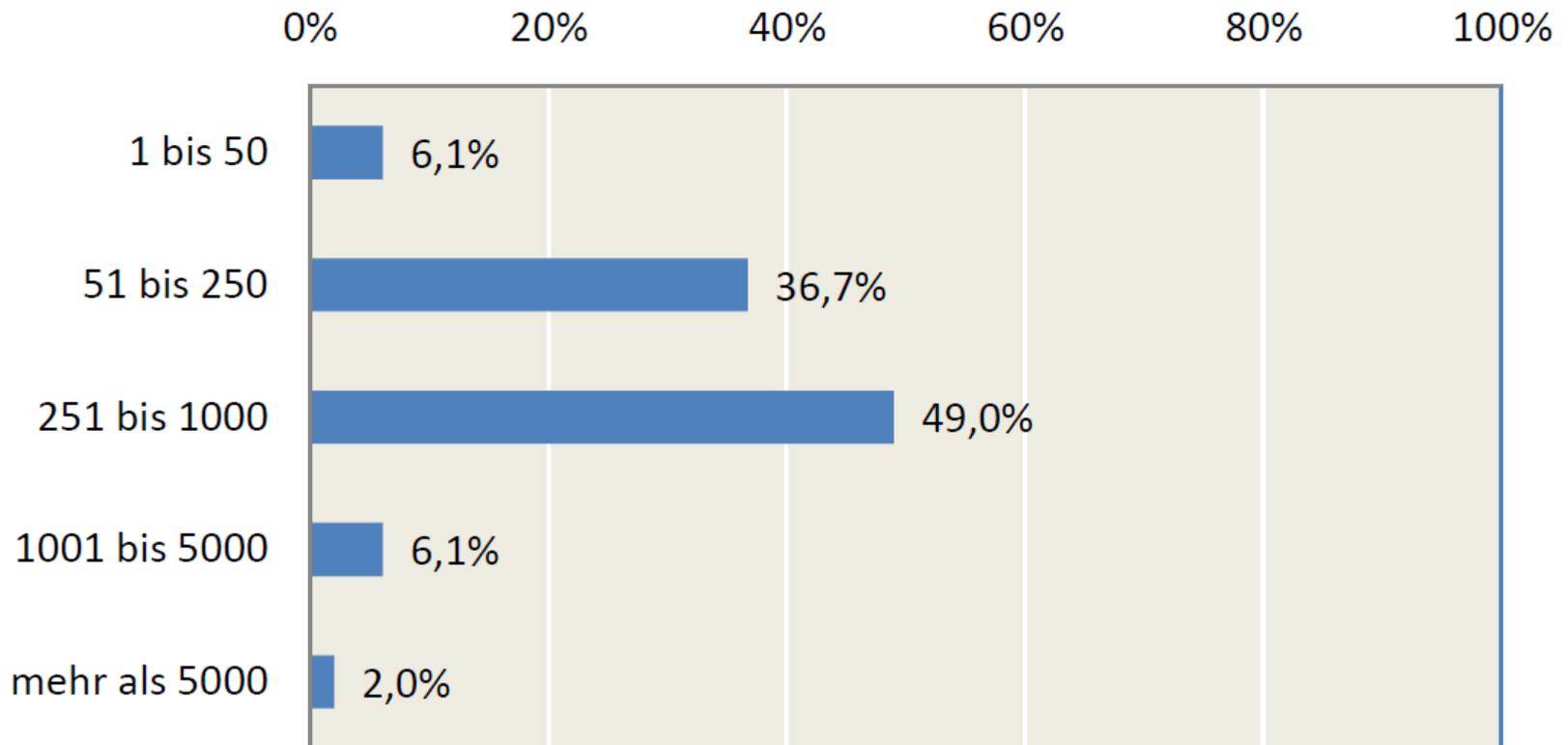
- Robert Bosch GmbH (Homburg)
- Karlsberg (Homburg)
- Hager Elektronik (Blieskastel)
- Saarstahl (Völklingen)
- FLSmidth (Wadgassen)

[best-saarland.de](http://best-saarland.de)

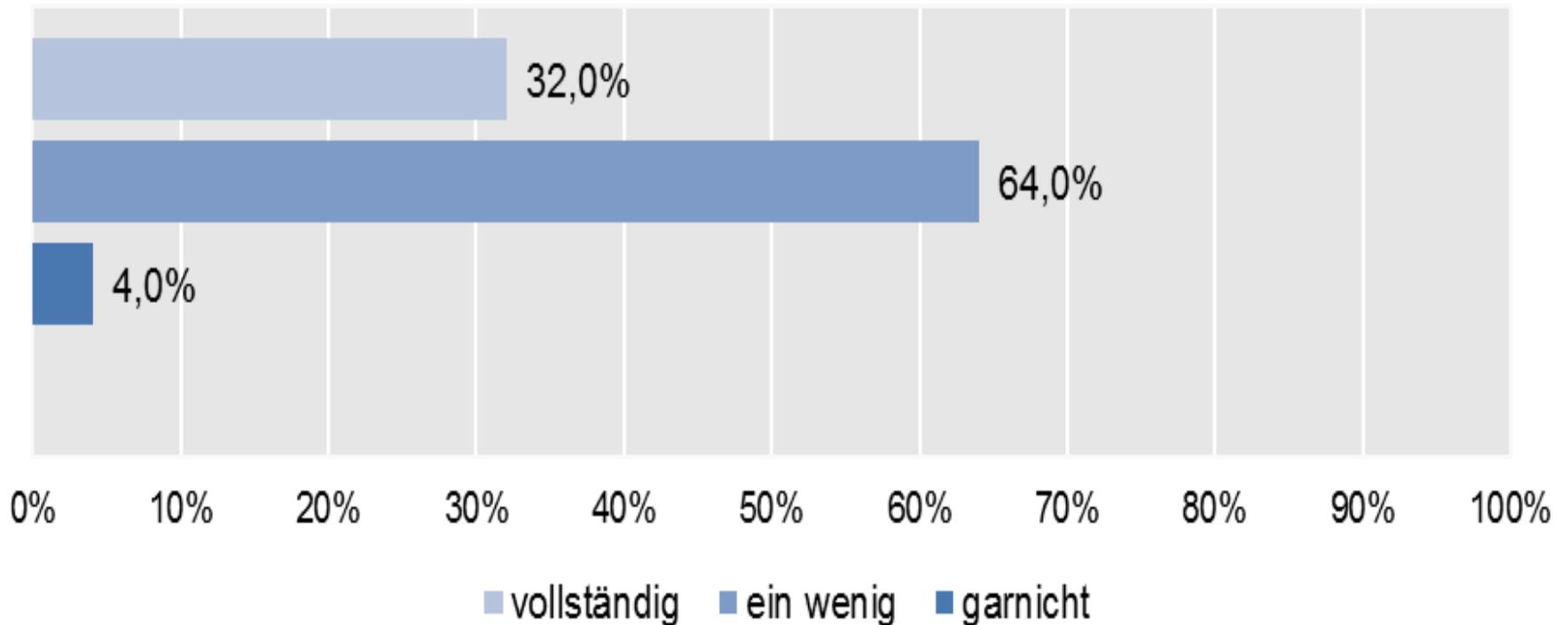
## Verteilung der Branchen (n = 51)



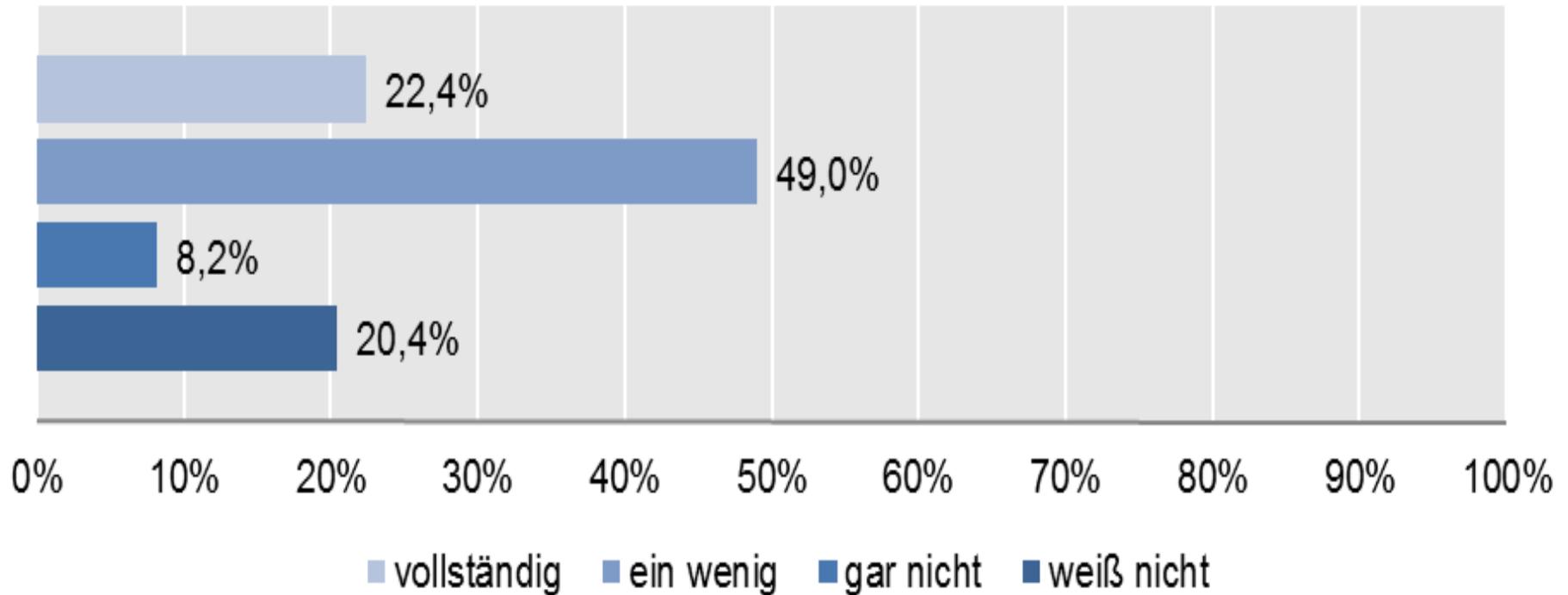
## Anzahl Beschäftigte im Betrieb (n=51)



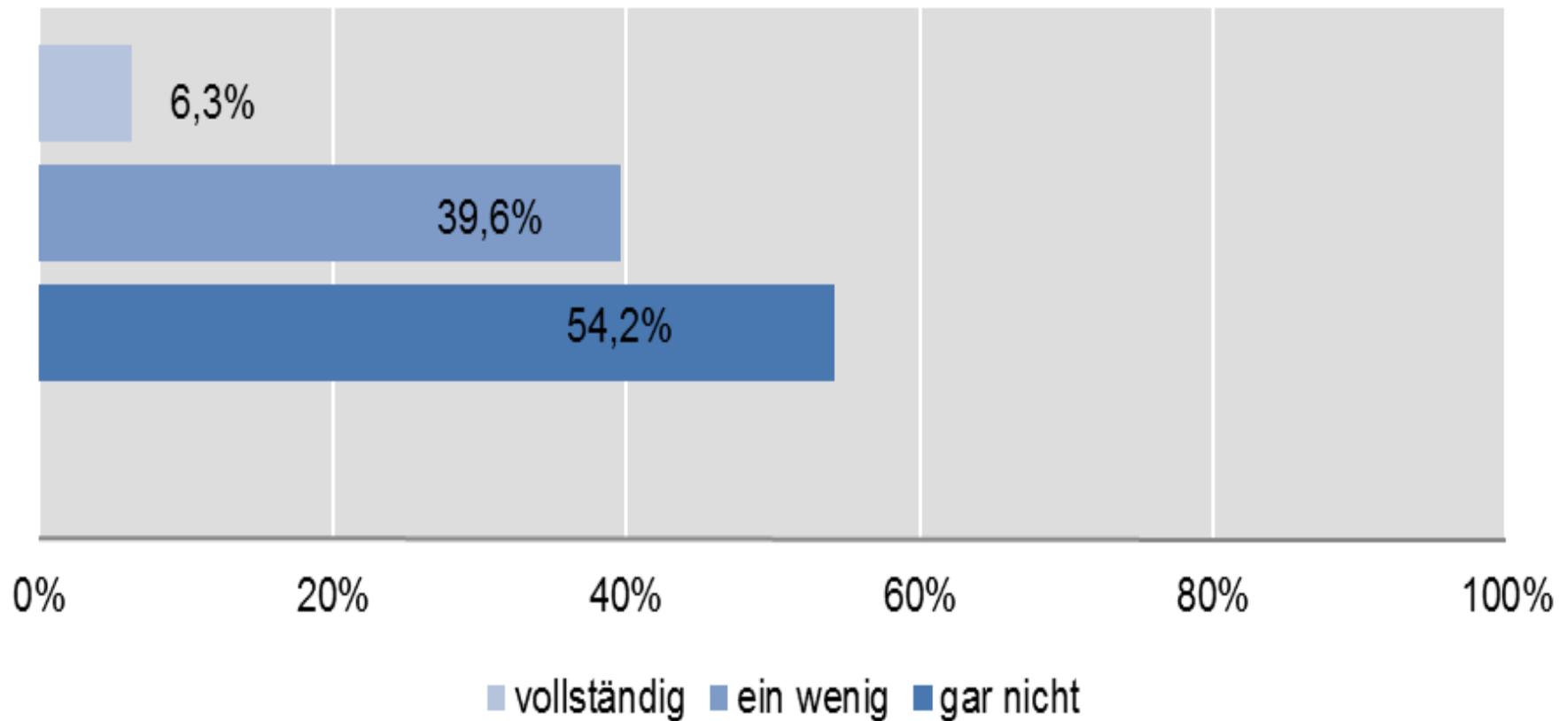
## Begriff "Industrie 4.0" war dem Betriebsrat bekannt (n = 50)



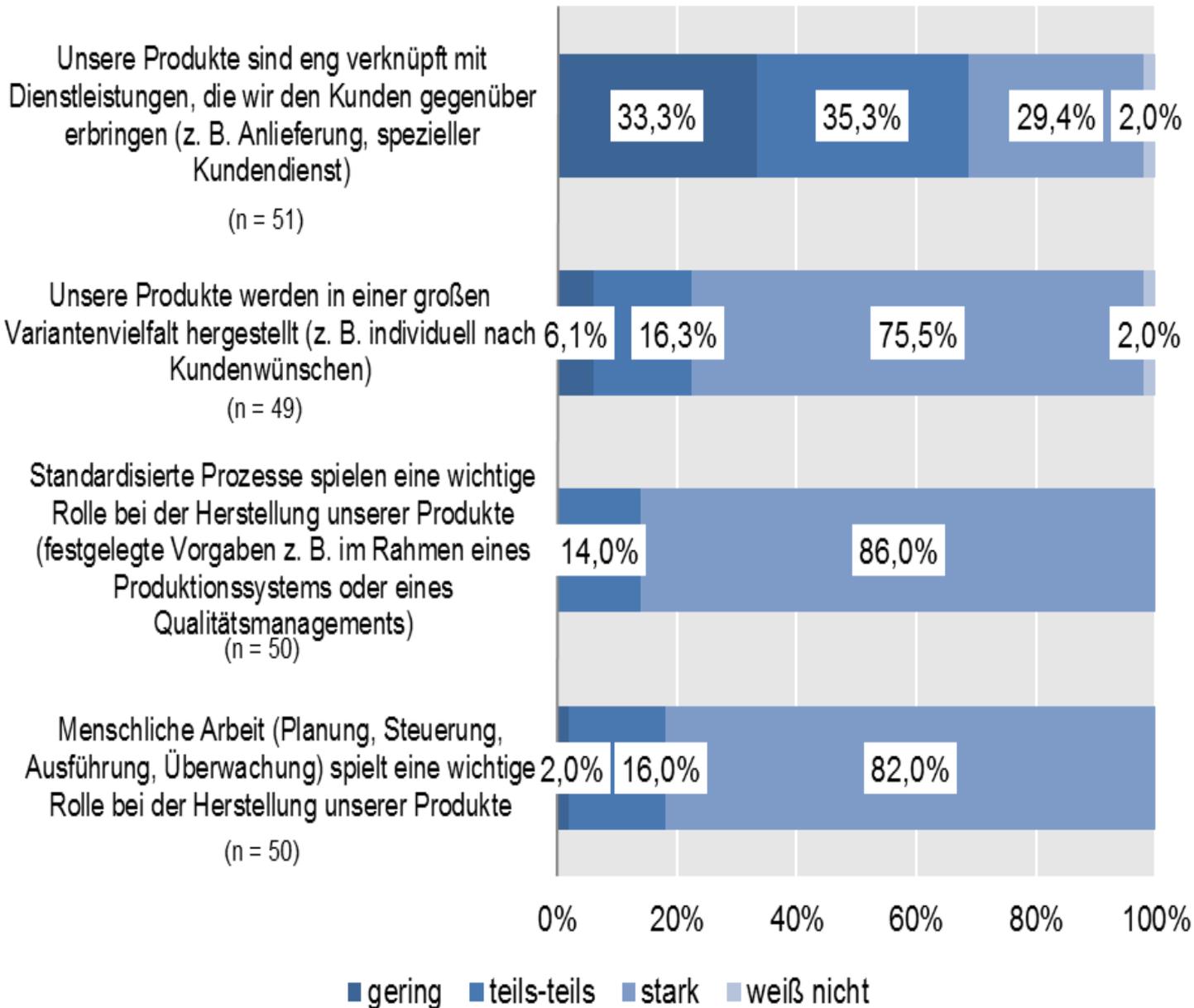
## Begriff „Industrie 4.0“ war den betrieblichen Planern bekannt (n = 49)



## Inwieweit ist "Industrie 4.0" in Ihrem Betrieb bereits verwirklicht? (n=48)



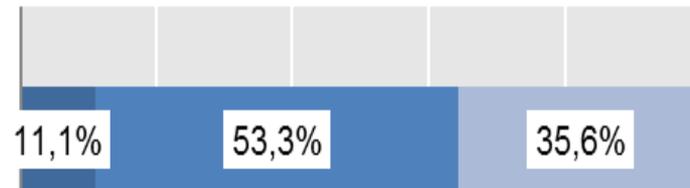
# Allgemeine Charakteristika der Arbeit heute



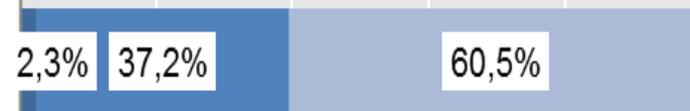
# Allgemeine Charakteristika der Arbeit in fünf Jahren



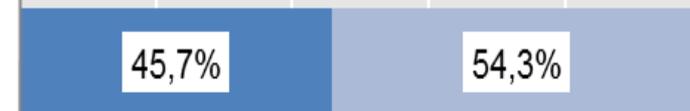
Unsere Produkte sind eng verknüpft mit Dienstleistungen, die wir den Kunden gegenüber erbringen (z. B. Anlieferung, spezieller Kundendienst)  
(n = 45)



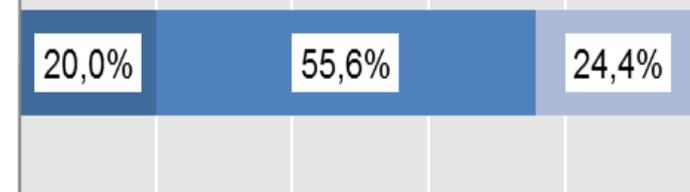
Unsere Produkte werden in einer großen Variantenvielfalt hergestellt (z. B. individuell nach Kundenwünschen)  
(n = 43)



Standardisierte Prozesse spielen eine wichtige Rolle bei der Herstellung unserer Produkte (festgelegte Vorgaben z. B. im Rahmen eines Produktionssystems oder eines Qualitätsmanagements)  
(n = 46)



Menschliche Arbeit (Planung, Steuerung, Ausführung, Überwachung) spielt eine wichtige Rolle bei der Herstellung unserer Produkte  
(n = 45)

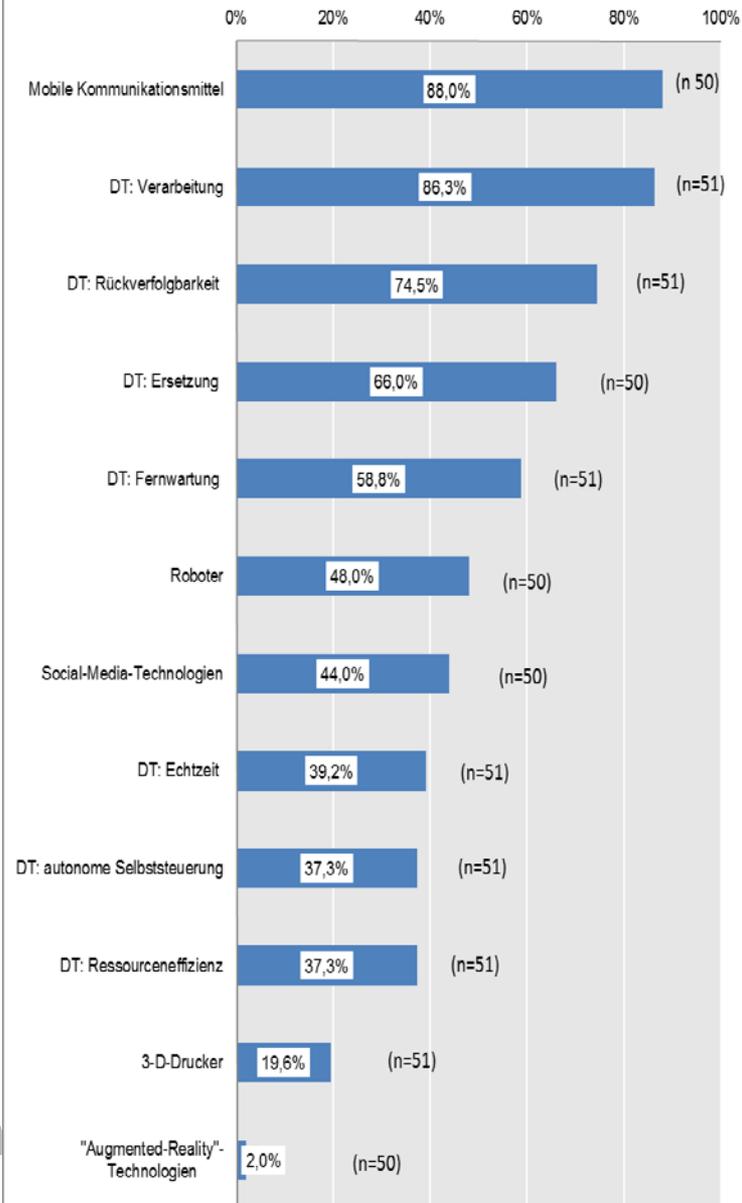


0% 20% 40% 60% 80% 100%

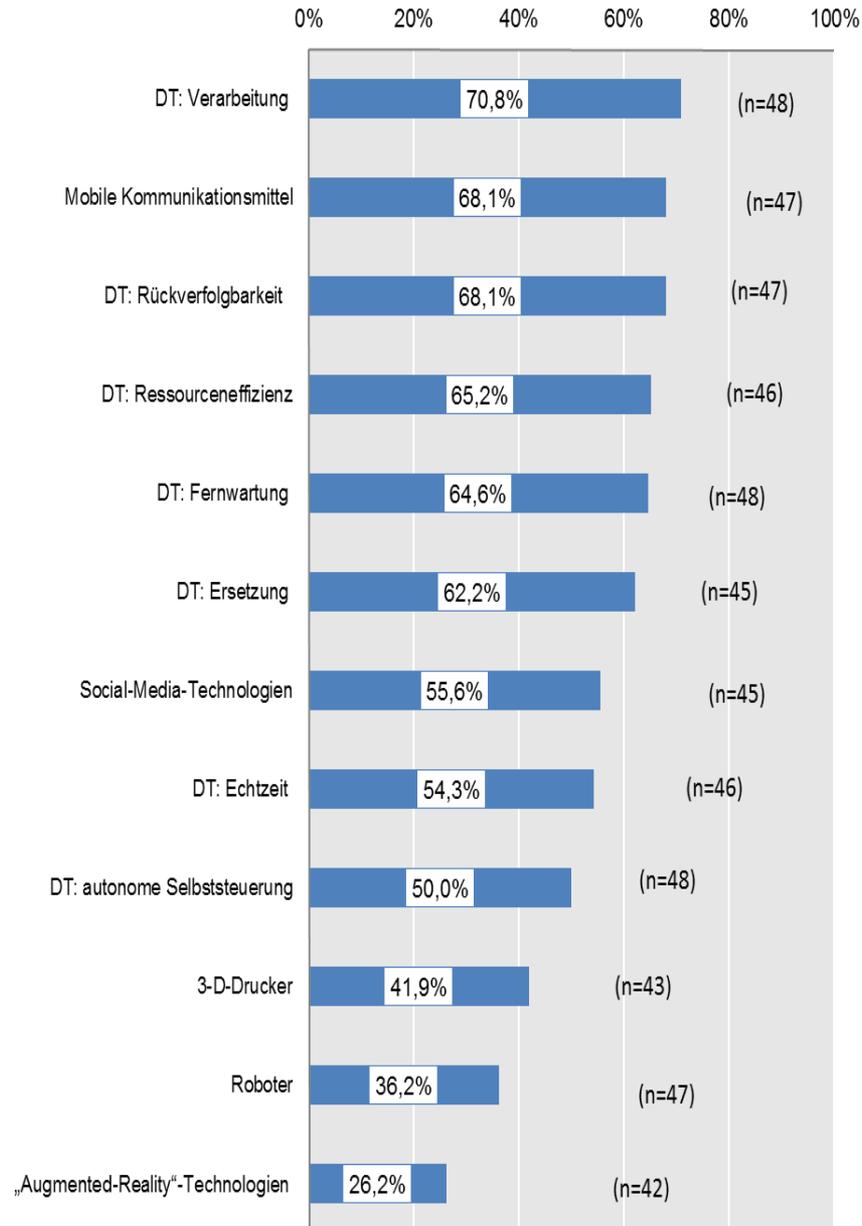
■ weniger ■ gleich ■ stärker

## Heute bereits eingesetzte "Industrie 4.0"- Technologien

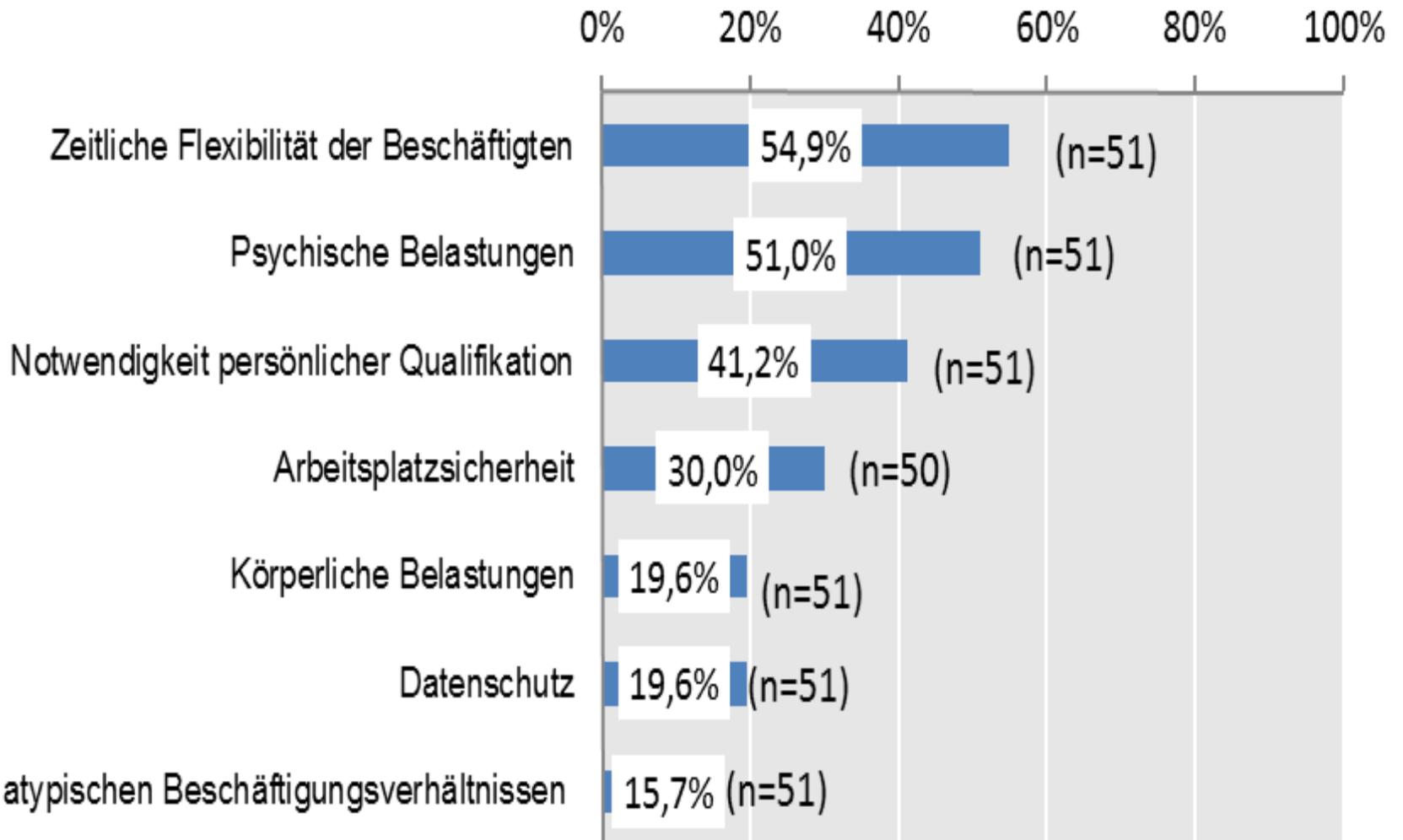
("DT" steht für: "Einsatz von digitaler Technik")



Anteil der Betriebsräte, die meinen, dass die betreffende  
"Industrie 4.0"-Technologie in den nächsten 5 Jahren stärker  
eingesetzt werden wird

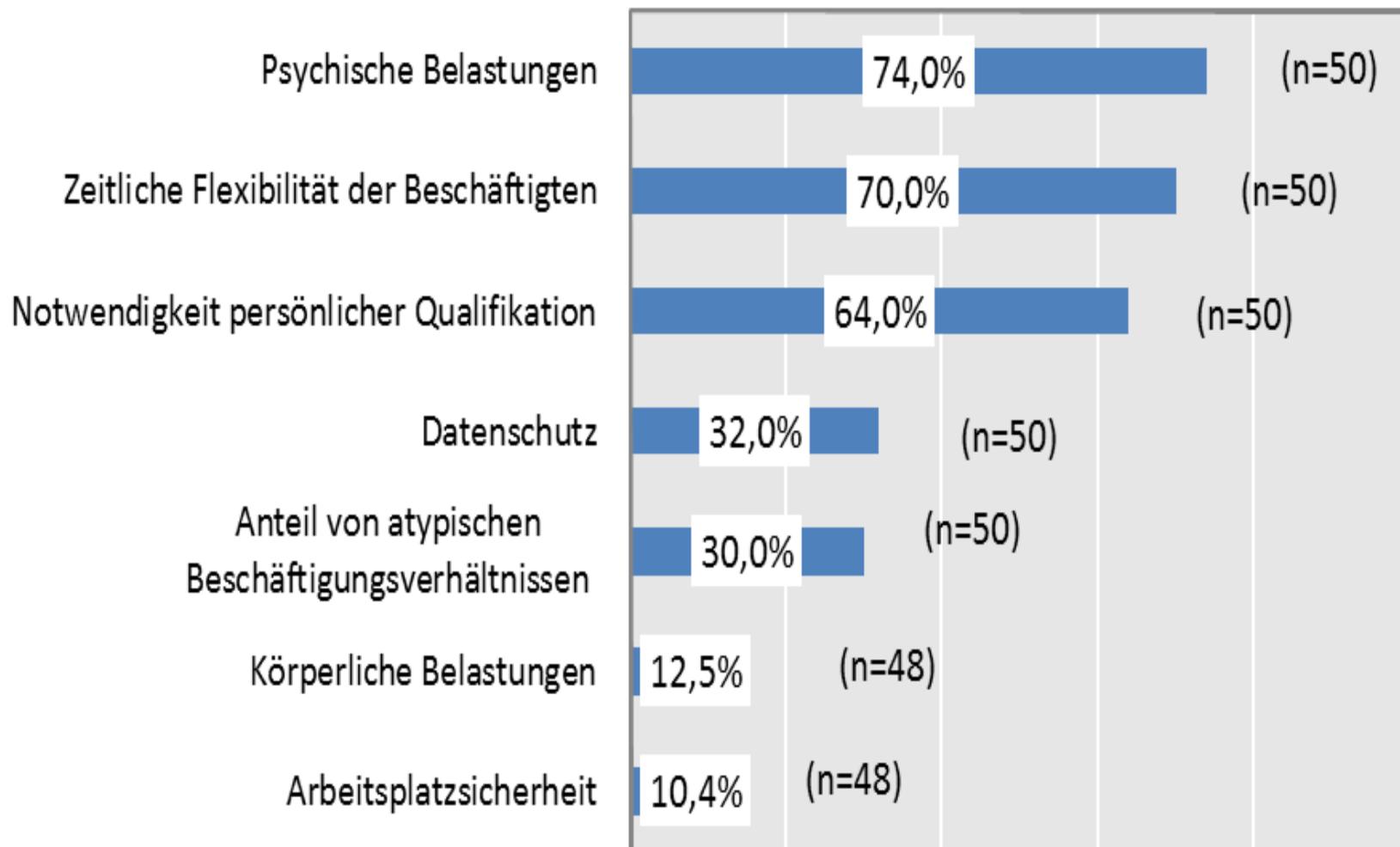


# Starke Veränderungen der Arbeitsplätze durch "Industrie 4.0" Stand heute

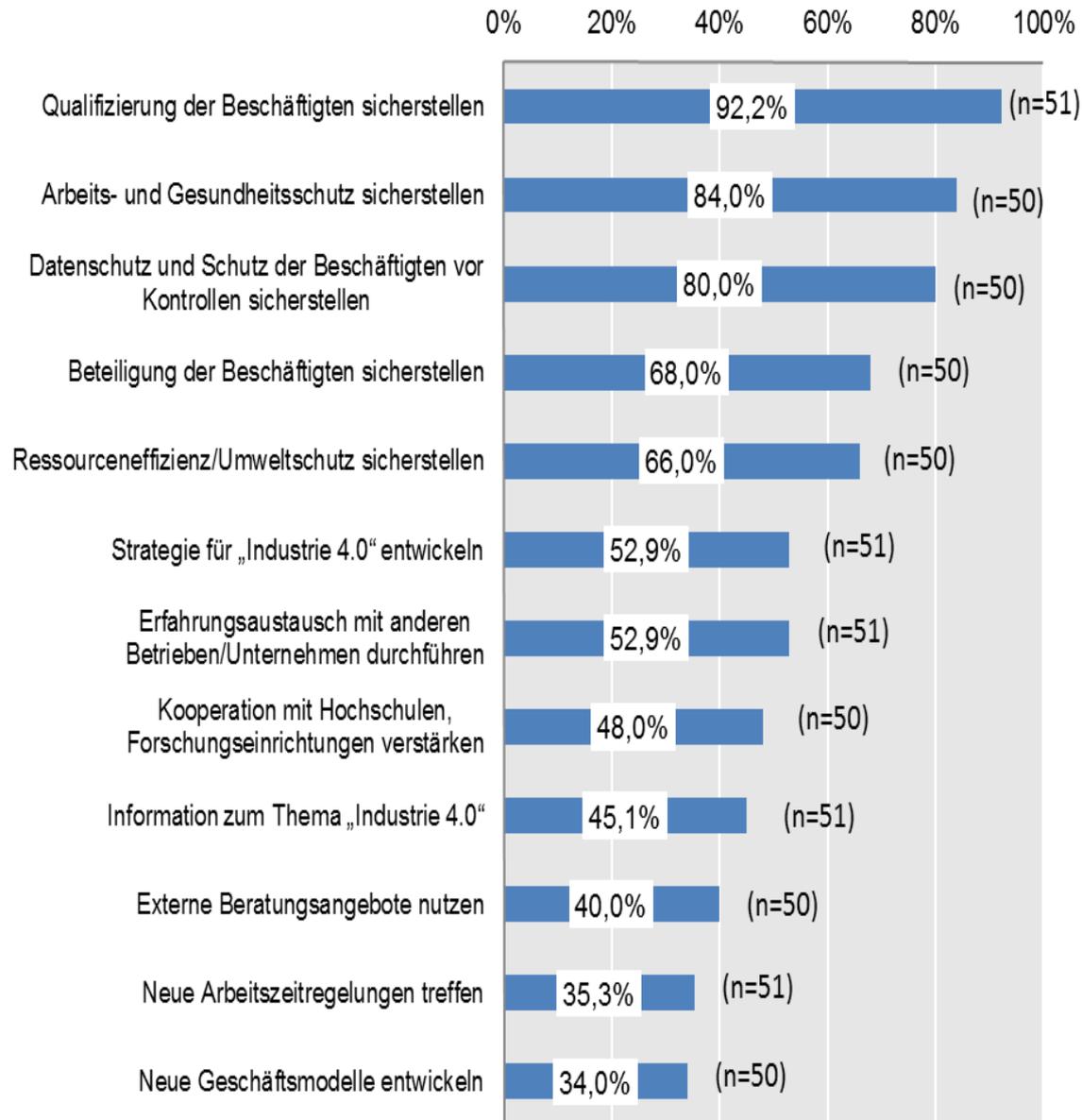


## Anteil der Betriebsräte, die meinen, dass die jeweiligen Aspekte in den nächsten 5 Jahren zunehmen werden

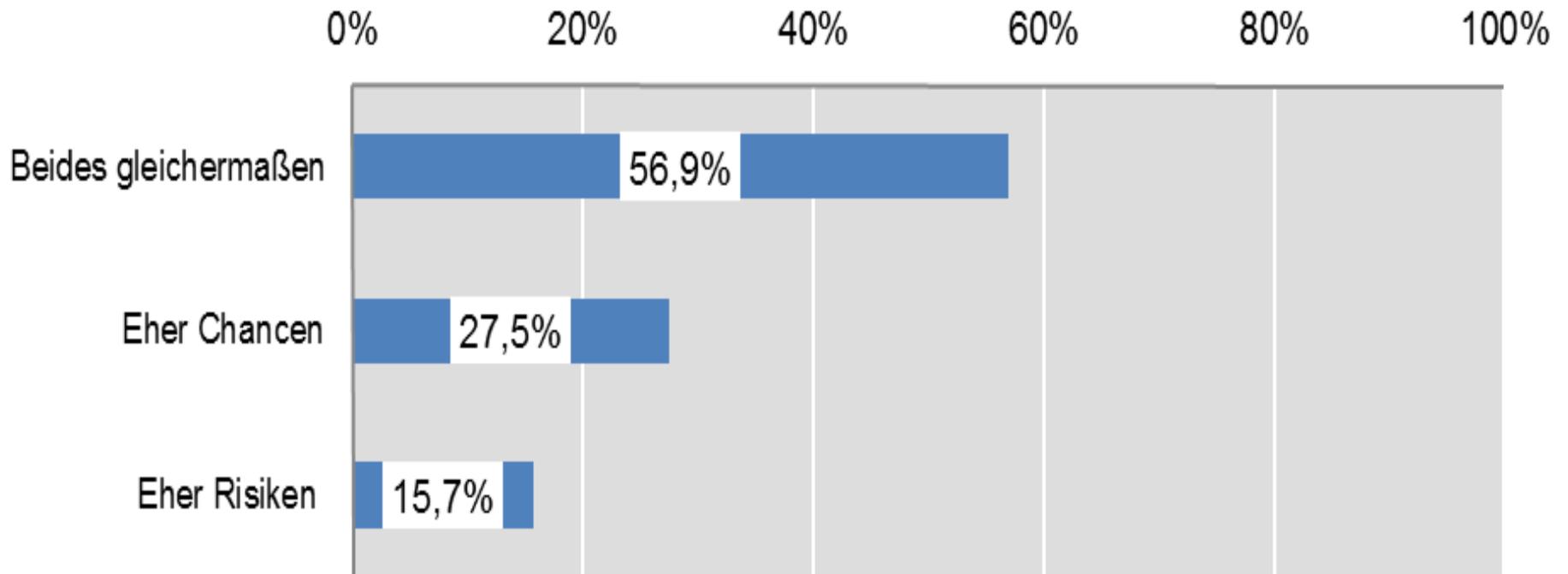
0% 20% 40% 60% 80% 100%



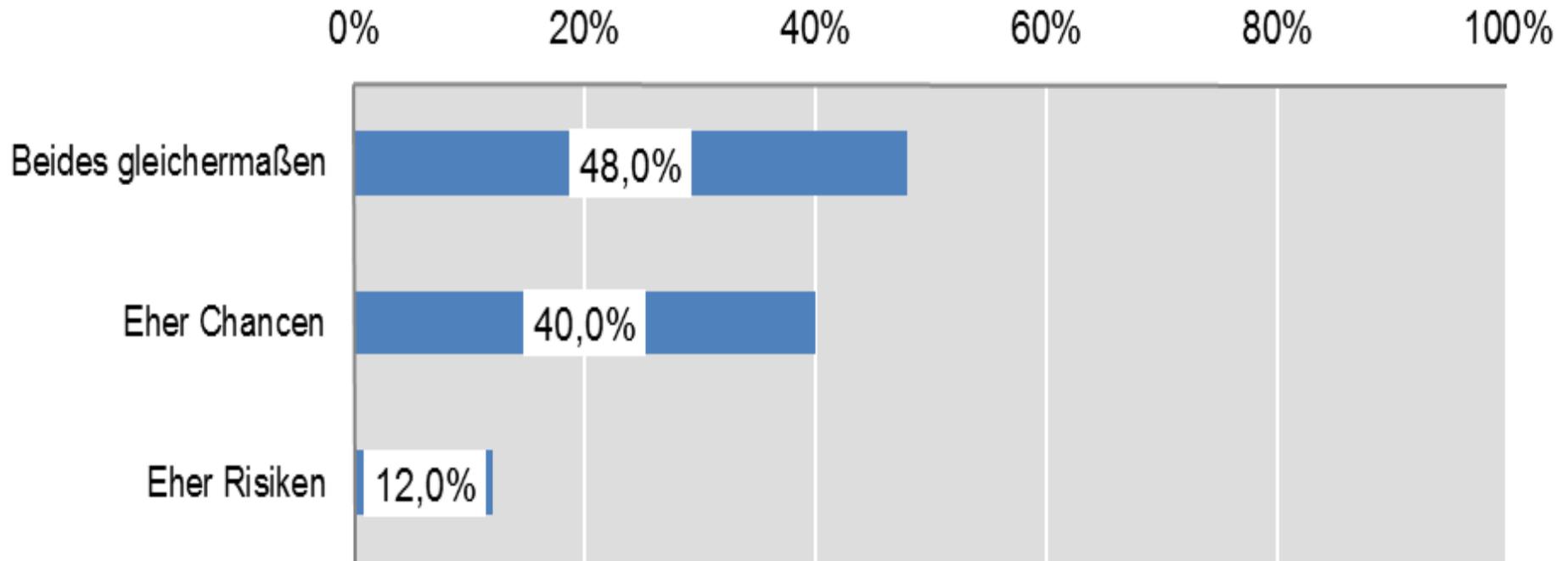
## Handlungsfelder bei "Industrie 4.0", die als "stark relevant" eingeschätzt werden



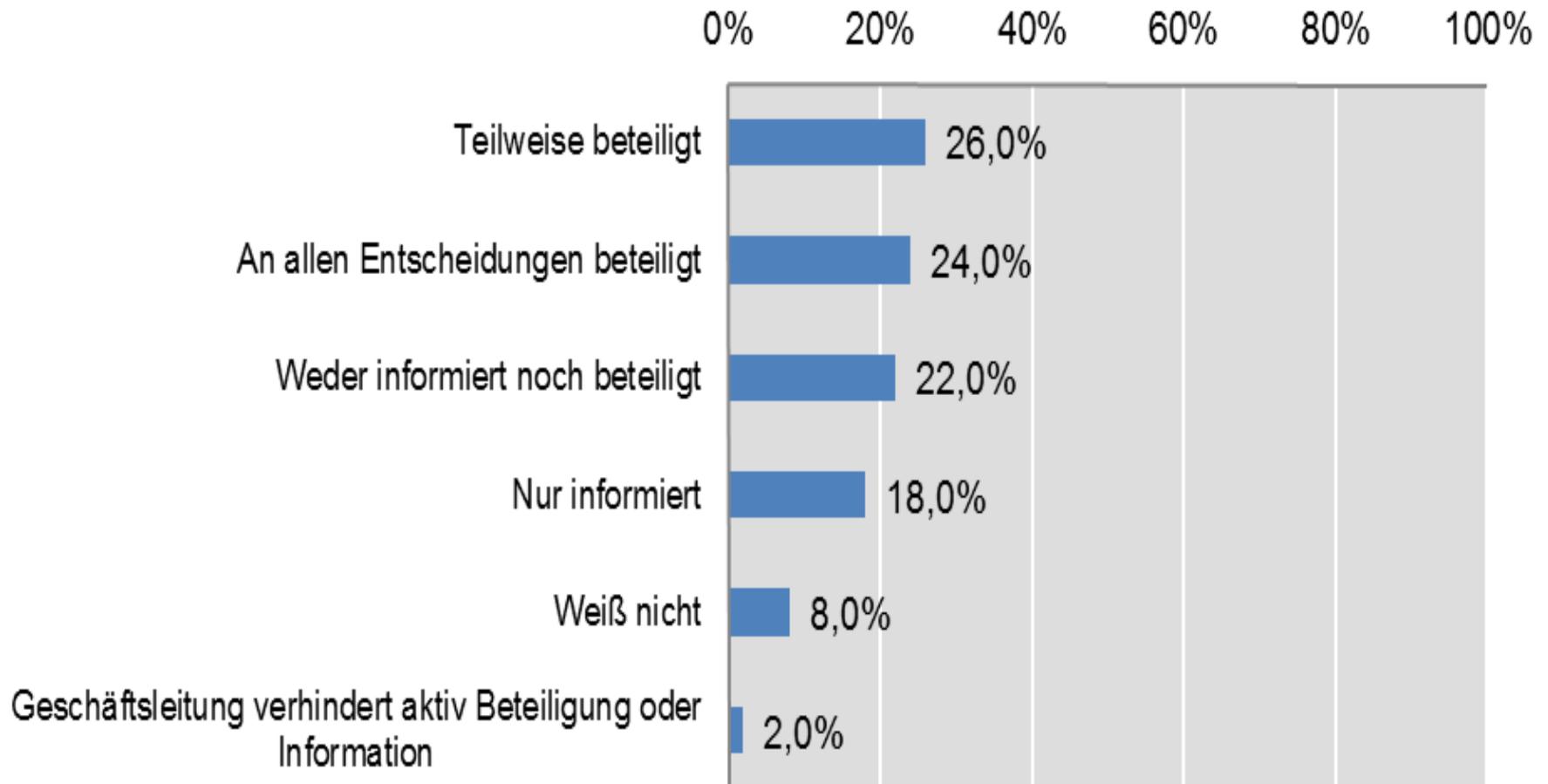
## "Industrie 4.0": Eher Chancen oder Risiken für das eigene Unternehmen? (n=51)



## "Industrie 4.0": Eher Chancen oder Risiken für die Industrie allgemein (n=50)



## Beteiligung des Betriebsrats an Gestaltungsaufgaben zu "Industrie 4.0" (n=50)



# FAZIT - 1 -



Industrie 4.0 im Saarland am Anfang  
>Zeitfenster für Gestaltungsspielräume

Handlungsbedarf bei der Betriebsräteschulung  
und Unterstützung zum Thema „Industrie 4.0“

z.B.: „Industrie 4.0“ – BEST Seminarreihe für die IG-  
Metall am BZK

[best-saarland.de](http://best-saarland.de)

# FAZIT - 2 -



## Digitalisierung in der Dienstleistung

- Transformationsprozess viel weiter fortgeschritten
- Oft „unsichtbar“ (Im Gegensatz zu „Industrie 4.0“)
  - Bereits „gewohnt“, aber nicht geregelt!

**Untersuchung zu  
„ Digitalisierung in der Dienstleistung - Aktueller  
Umsetzungsstand im Saarland“  
notwendig!**